

I.R.E. S.p.A.

Sede in Genova (GE), Via Peschiera, 16,

Capitale Sociale versato Euro 1.526.691 i.v.

Iscritta alla C.C.I.A.A. di Genova

Codice Fiscale e N. iscrizione Registro Imprese 02264880994

Partita IVA: 02264880994 - N. Rea: 473022

Società soggetta alla direzione e coordinamento di FI.L.S.E. s.p.a.

RELAZIONE DELL'AMMINISTRATORE UNICO SULLA GESTIONE

RELATIVA AL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2019

Signori Soci,

sottoponiamo alla Vostra approvazione il bilancio chiuso al 31 dicembre 2019 composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa e corredato dalla presente Relazione sulla Gestione.

La Società è stata istituita in data 11 giugno 2014 tramite la fusione delle società Agenzia Regionale per l'Energia - A.R.E. Liguria S.p.A., Agenzia Regionale per il Recupero Edilizio - A.R.R.ED. S.p.A. ed Infrastrutture Liguria s.r.l., in attuazione di quanto stabilito dalla Legge Regionale n. 6 del 12 aprile 2011.

La Società svolge attività affidate dalla Regione, dai Soci e dagli Enti del c.d. settore regionale allargato inerenti al settore energetico, alla dotazione infrastrutturale regionale, all'edilizia sanitaria, al recupero edilizio ed urbano e all'edilizia residenziale sociale.

Essa è altresì individuata quale centrale di committenza per gli interventi di interesse regionale ai sensi dell'art.2 dalla Legge Regionale n. 6 del 12 aprile 2011.

Nella presente Relazione vengono forniti brevi cenni sulle principali attività svolte e sui principali fatti societari avvenuti nell'esercizio nonché sui fatti di rilievo avvenuti nei primi mesi del 2020 e sulle prospettive per la gestione.

Per quanto attiene ai fatti societari, si segala che con delibera assembleare del 2 maggio 2019, nell'ambito della seconda fase dell'operazione di aggregazione tra I.R.E. I.P.S. S.c.p.A., è stato approvato un aumento del capitale sociale di IRE riservato agli azionisti di I.P.S., da liberarsi mediante il conferimento in natura, da parte degli azionisti di IPS S.c.p.A., delle proprie partecipazioni azionarie in tale Società. In

data 20 e 28 giugno 2019 sono stati perfezionati gli atti di conferimento tra I.R.E. ed i soci di I.P.S. che hanno aderito all'aumento di capitale di I.R.E. Entro il termine del 30 giugno 2019, l'aumento di capitale sociale di IRE si è quindi concluso con la sottoscrizione di n. 53.719 nuove azioni ordinarie di IRE, del valore nominale di Euro 1,00 cadauna, per un controvalore complessivo di Euro 53.719,00 mediante il conferimento in natura di complessive n. 14.808 azioni di IPS rappresentanti il 95,88% del capitale sociale di quest'ultima società, di cui IRE ha pertanto assunto il controllo.

Si segnala, inoltre, la sottoscrizione con l'Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale, diventata Socia di IRE a fronte dell'operazione di aggregazione con I.P.S. sopra descritta, di una convenzione quadro per la definizione delle modalità di acquisizione degli incarichi da parte di IRE, che consentirà la tempestività delle procedure per l'affidamento degli incarichi.

Nel prosieguo si rende conto delle principali attività svolte nell'esercizio dalla Società nei settori di propria competenza.

A) ATTIVITÀ RELATIVE AI SETTORI ENERGIA E PROGETTI EUROPEI

Le attività svolte nel 2019 riguardano quattro macro aree:

- a) "Contratto Calore ospedali"
 - b) Convenzione annuale con la Regione Liguria per il settore energetico
 - c) Progetti europei
 - d) Pianificazione energetica
 - e) Altre attività
- a) Per quanto riguarda la commessa **"Contratto Calore" per le Strutture Ospedaliere Liguri** la Divisione Energia di IRE è stata impegnata nell'ordinaria gestione degli incarichi di coordinamento e controllo assegnati per convenzione dalla Regione. Tutti gli incarichi dell'ufficio di coordinamento sono stati relazionati alla Regione Liguria mediante appositi report bimestrali.

Nel 2019 l'Organismo di controllo ha ricevuto e valutato circa 180 fatture per un valore di circa 62 M€ (tra acconti a canone, conguagli e lavorazioni extra canone), e 250 computi metrici estimativi. È stata inoltre fitta ed intensa la collaborazione con Micenes e le SSL per tutte le questioni tecniche ed amministrative che riguardano il contratto. Al contempo l'organismo di controllo ha effettuato oltre 200 attività di verifica (sia documentali sia sul campo), per accertare il corretto adempimento del contratto da parte dell'assuntore. Laddove necessario sono conseguite, in sinergia con l'ufficio di

coordinamento, contestazioni di inadempienza ed applicazioni di penalità. La Regione è stata informata delle attività IRE attraverso specifiche relazioni mensili e bimestrali.

IRE, su incarico regionale ed in collaborazione con ALISA e le SSL, ha predisposto i documenti tecnici e amministrativi necessari a bandire la gara per l'affidamento dei servizi e delle forniture finalizzate alla nuova gestione energetica delle Aziende ed Enti del SSR. Nel corso del 2019 IRE ha supportato ALISA nel corso della fase di elaborazione delle offerte per riscontrare le richieste di chiarimenti avanzate dagli operatori economici interessati e per definire le modifiche non sostanziali agli atti di gara richieste dal sistema Regionale. I termini per la consegna delle offerte si sono conclusi nel mese di maggio 2019.

- b) Relativamente alla **Convenzione annuale con RL in materia di efficienza energetica** IRE, sulla base dell'esperienza maturata durante il primo anno di applicazione delle verifiche sul 2% degli APE trasmessi in ogni anno solare, ha fornito a Liguria Digitale S.p.A. le specifiche tecniche per la realizzazione di un software di gestione delle procedure previste dal r.r. n. 1/2018, redigendo il capitolato tecnico ed organizzando/coordinando le riunioni con Liguria Digitale ed il Settore Informatico della Regione Liguria. Inoltre IRE ha svolto i test sulle versioni beta delle diverse parti del software, fornendo i relativi riscontro. Nel corso del 2019 IRE ha svolto le verifiche sul 2% degli APE trasmessi nel 2018 al Sistema Informativo degli APE della Regione Liguria (SIAPEL), utilizzando in parte il software di gestione in fase di realizzazione. Nell'ambito delle attività previste dalla Convenzione, IRE ha inoltre continuato a svolgere per conto di Regione tutte le attività inerenti la gestione del processo di Certificazione sul territorio, ed in particolare l'iscrizione dei soggetti abilitati al rilascio degli APE, il supporto tecnico/amministrativo ai certificatori, i test sul software CELESTE, l'organizzazione di un tavolo tecnico condiviso con gli Ordini ed i Collegi professionali liguri per monitorare il primo anno di applicazione del regolamento e la partecipazione ai tavoli tecnici nazionali organizzati dal CTI. IRE ha proseguito la partecipazione per conto di Regione Liguria agli incontri del Coordinamento, informando il Settore Energia sulle tematiche affrontate e sulle decisioni prese durante gli stessi. Relativamente al Catasto Impianti per la Climatizzazione Invernale ed Estiva (CAITEL), nel 2019 il sistema è stato ulteriormente implementato al fine di adeguarlo alle necessità evidenziate da manutentori ed enti competenti. Sono proseguite le attività relative al coordinamento delle funzioni ispettive a carico degli Enti competenti attraverso l'organizzazione di tavoli tecnici. Sono infine proseguite le attività di supporto a manutentori ed enti competenti per garantire il corretto utilizzo degli strumenti messi a disposizione da Regione Liguria e perseguire la maggiore efficienza del software.

- c) Relativamente ai **progetti europei** il 2019 ha visto la prosecuzione del progetto Horizon 2020 Smart City “UNALAB”, sulla dimostrazione di soluzioni naturalistiche per la resilienza nell’area della ex Caserma Gavoglio a Genova, e del progetto Horizon2020 PDA “EnerSHIFT”, che ha come obiettivo la riqualificazione energetica degli edifici ARTE nelle quattro province liguri attraverso un finanziamento tramite ESCo. Sempre in ambito del programma Horizon 2020, IRE ha partecipato a tre proposte progettuali: “EMFASIS”, sulla promozione di iniziative per alleviare la povertà energetica, “TOOLS4MAV” per la creazione di strumenti di monitoraggio dell’efficienza energetica nei Comuni e “HUB-IN”, sulla riqualificazione dei centri storici centrata sullo sviluppo dell’imprenditoria locale a cui IRE ha preso parte insieme al Comune di Genova.

Per quanto concerne la partnership europea Climate-KIC, sono proseguiti i lavori del progetto Climate-KIC “SUSHI”, centrato sulla progettazione smart dei distretti storici di sei città del Mediterraneo (tra cui Savona) attraverso soluzioni integrate. Sono iniziate anche le attività del progetto Climate-KIC “Act on NBS”, centrato sulla promozione e implementazione di soluzioni di ingegneria naturalistica (NBS) nelle città europee. IRE ha inoltre partecipato a due proposte progettuali nell’ambito dei bandi pubblicati nel corso dell’anno: “SECAPacity”, per migliorare il processo di sviluppo e implementazione dei Seap/Secap e supportare gli stakeholder attraverso un’attività di *capacity building*; e “Transform4Climate”, centrato sulla trasformazione delle agenzie per l’energia europee in agenzie per l’energia e il clima.

IRE ha inoltre partecipato a tre proposte progettuali nell’ambito del Programma Interreg Spazio Alpino, focalizzate rispettivamente sulla riqualificazione energetica degli edifici (“RETRO+”), sullo sviluppo delle micro-grid (“ALPGRIDS”) e sulla creazione di un Osservatorio per l’energia (“ALPENDATA”) nell’arco dello Spazio Alpino.

Nel 2019 IRE ha completato le attività tecniche del progetto Interreg Marittimo “SIGNAL” in qualità di sottocontraente di Regione Liguria, centrato sul tema del GNL nei porti liguri, e ha inoltre rinnovato alla Regione la proposta di proseguire l’attività di negoziazione con la BEI per l’accesso alla linea di finanziamento Natural Capital Financing Facility (NCFF), con l’obiettivo di ripristinare il Sentiero Azzurro nelle Cinque Terre attraverso soluzioni nature-based e un modello di business innovativo.

IRE infine ha proseguito la gestione dei progetti europei, quale sottocontraente degli enti locali savonesi, trasferiti a seguito dell’aggregazione con IPS: ha concluso le attività nell’ambito del progetto Interreg Marittimo “Mare di Agrumi”, sulla valorizzazione turistica delle risorse locali, e ha proseguito le attività relative ai progetti Interreg Marittimo “Adapt”, sull’adattamento al cambiamento climatico e “Qualiporti”, in tema di corretto smaltimento di rifiuti portuali.

Il settore dei Progetti europei si conferma un settore strategico per il valore aggiunto che può dare alla società ed alle attività a favore dei Soci, in termini sia di qualità e innovazione che di implementazione dei finanziamenti ottenibili tramite la presentazione di progetti alla UE. Inoltre si rileva che i progetti UE assegnati hanno contribuito al valore della produzione della Società con un importo medio nell'ultimo biennio di oltre 200.000 Euro annui. In ragione di ciò anche nell'esercizio 2019 è stato confermato il distacco di una unità di personale dalla società Liguria International, del gruppo FI.L.S.E.

- d) Con riferimento alla **pianificazione energetica** nei primi mesi del 2019 è stato portato a termine l'incarico relativo alla "Convenzione tra la Regione Liguria e I.R.E. S.P.A. per lo svolgimento delle attività relative agli obiettivi regionali di **Burden Sharing**", che riguarda l'aggiornamento del Bilancio Energetico Regionale, il censimento degli impianti idroelettrici e la promozione dei distretti urbani efficienti, sostenibili e smart. Nel marzo 2019 IRE ha completato le attività tecniche relative al **Progetto Signal** (Programma Italia-Francia "Marittimo" 2014-2020), relativo alla definizione di un sistema integrato di distribuzione del Gas Naturale Liquefatto nei territori dell'area di cooperazione.
- e) Nel corso del 2019 IRE ha inoltre acquisito l'incarico da parte dell'**Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale** per la redazione del "Documento di Pianificazione Energetico Ambientale del Sistema Portuale"; il documento, redatto secondo le indicazioni delle Linee Guida del Ministero dell'Ambiente di cui al decreto n. 408 del 17 dicembre 2018, è stato consegnato e definisce l'impronta ecologica del Sistema Portuale, le linee strategiche dell'Ente in materia di energia ed innovazione e un composito programma di interventi per il periodo 2020-2022.

A settembre 2019 è stata siglata la Convenzione con il **Comune di Genova** per la redazione del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile ed il Clima e sono state avviate le attività di supporto alla definizione degli interventi finalizzati alla riduzione delle emissioni di anidride carbonica.

- f) Con riferimento alle ulteriori attività è proseguita la gestione del **Consorzio Energia Liguria**. Nel 2019 è stato aggiudicato l'accordo quadro per la fornitura di GAS naturale a ESTRA ENERGIE e si è portato a termine quelle con Soenergy s.r.l.. è inoltre stato aggiudicato un nuovo accordo quadro per la fornitura di energia elettrica a NOVA AEG; si è pertanto lavorato in continuità con la precedente aggiudicazione. Il Consorzio conta oggi 125 soci e negli ultimi anni, con il supporto di IRE, ha ottenuto risparmi interessanti relativamente all'acquisto di vettori energetici.

Si ricordano altre attività per cui IRE ha supportato Regione Liguria nel corso del 2019:

- gestione delle richieste di liquidazione a valere sul bando per la concessione di contributi per la realizzazione di impianti fotovoltaici mediante l'installazione di pannelli assegnati ai Comuni dall'Agenzia delle Dogane;
- IRE nel corso del 2019 ha portato a conclusione le attività per l'attuazione del "Progetto Mobilità Sostenibile Genova e Savona" (Fase 1 Infrastrutture di ricarica per veicoli elettrici in Liguria).
- IRE, che nel 2016 aveva supportato a titolo non oneroso la Regione Liguria predisponendo il "Programma per la realizzazione di Infrastrutture di Ricarica per Veicoli Elettrici in Liguria", ha ricevuto l'incarico per la successiva fase di selezione delle iniziative, propedeutica alla sottoscrizione della Convenzione tra Regione Liguria e MIT (Fase 2 Infrastrutture di ricarica per veicoli elettrici in Liguria).
- IRE ha fornito supporto a FILSE nella fase di liquidazione del bando per l'efficientamento energetico dei Comuni liguri con popolazione inferiore ai 2000 abitanti (Azione 4.1.1. dell'Asse 4 ENERGIA del POR FESR Liguria 2014 – 2020) e nell'istruttoria tecnica delle domande pervenute a valere sul bando per l'efficientamento energetico dei Comuni liguri con popolazione superiore ai 2000 abitanti (Azione 4.1.1. dell'Asse 4 ENERGIA del POR FESR Liguria 2014 – 2020). Infine ha svolto le attività, in collaborazione con FILSE, di esecuzione della valutazione tecnica delle richieste di finanziamento del bando per la riduzione dei consumi energetici e delle emissioni di gas climalteranti delle imprese e delle aree produttive (Azione 4.2.1. dell'Asse 4 ENERGIA del POR FESR Liguria 2014 – 2020).

Si segnala, inoltre, che IRE svolge un importante ruolo internazionale anche in quanto socio di FEDARENE, la Federazione Europea della Agenzie e le Regioni per l'Ambiente e l'Energia, di cui, con la Dott.ssa Fabianelli, IRE assume la vice presidenza per l'Efficienza Energetica nel Consiglio di Amministrazione. Questo consente di entrare in contatto e di realizzare progetti con i più importanti enti di ricerca e agenzie europee che operano nel settore.

Fatti di rilievo avvenuti nei primi mesi del 2020 e prospettive per la gestione relativamente al settore energia:

- a) In virtù della Convenzione sottoscritta con la Regione, ad inizio 2020 IRE, sulla base dell'esperienza maturata nel 2019, proseguirà le attività finalizzate all'ottimizzazione dei piani e delle procedure di verifica sul 2% degli APE, sia attraverso la progettazione e realizzazione di alcune parti non ancora sviluppate del software di gestione, sia tramite la stesura di una procedura interna per disciplinare gli adempimenti che si rendono necessari dall'estrazione del campione oggetto di controllo alla comunicazione di chiusura del procedimento.

- b) Nel mese di agosto 2019 il Dipartimento Territorio, Ambiente, Infrastrutture e Trasporti della Regione Liguria ha affidato ad IRE le attività di supporto scientifico e tecnico relative al progetto Promo GNL (Programma Italia-Francia “Marittimo” 2014-2020), che vengono concluse nel corso del 2020.
- c) Nel 2020 IRE supporterà FILSE nella valutazione tecnica delle domande di finanziamento pervenute nell’ambito del bando “Promozione eco-efficienza e riduzione dei consumi di energia primaria negli edifici e strutture pubbliche” dedicato ai Comuni delle aree interne delle valli dell’Antola, del Tigullio e del SOL-Beigua, a valere sul programma POR FESR 2014-2020 Asse 4 Energia - Azione 4.1.1.
- d) Attività promosse sul territorio dalla sede di Savona ex IPS (Insediamenti produttivi Savonesi): nella prima parte del 2020 IRE ha proseguito le attività propedeutiche alla sottoscrizione di un incarico, in corso di formalizzazione, con la Provincia di Savona per l’attuazione del “Programma sperimentale nazionale di mobilità sostenibile casa-scuola e casa-lavoro” finanziato dal Ministero dell’Ambiente.
- e) È in corso di definizione con l’Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale un incarico per il supporto all’attuazione di una prima parte del programma degli interventi del “Documento di Pianificazione Energetico Ambientale del Sistema Portuale”.
- f) È in corso la formalizzazione dell’incarico da parte del Comune di Vado Ligure per la redazione del Piano d’Azione per l’Energia Sostenibile ed il Clima (SECAP).
- g) Tra le proposte relative ai progetti europei a cui IRE ha partecipato nel 2019, tre hanno avuto esito positivo e le relative attività avranno inizio nel 2020: il progetto Horizon 2020 “HUB-IN”, il progetto Climate-KIC “Transform4Climate” e il progetto Interreg Spazio Alpino “ALPGRIDS”, per un budget complessivo per IRE superiore a 500.000 euro

B) ATTIVITÀ RELATIVE AI SETTORI INFRASTRUTTURE ED EDILIZIA SANITARIA

Le attività svolte nel 2019 riguardano le seguenti macro aree:

- a) edilizia sanitaria
- b) infrastrutture viarie e tutela del territorio

Le attività nelle suddette aree sono di seguito dettagliate

a) Edilizia sanitaria

Appalto Nuovo ospedale Felettino: nel corso del 2019 è continuata la realizzazione della sola paratia di monte e di alcune opere minori. Con riferimento al progetto del nuovo ospedale la nuova proposta di variante è stata esaminata in conferenza di servizi con esito di non procedibilità. Il cantiere ha continuato a registrare un notevole rallentamento in attesa della conclusione dei lavori della paratia.

Il rapporto con l'appaltatore ha continuato a caratterizzarsi con un confronto su diversi aspetti legati alla gestione del contratto che sono culminati con la comunicazione di risoluzione del contratto da parte di IRE in data 6 novembre 2019. L'Appaltatore in data 17 dicembre 2019 ha citato in giudizio ASL5 e IRE chiedendo la risoluzione del contratto e il risarcimento dei danni. Nel mese di dicembre sono stati avviati gli adempimenti tecnico-amministrativi conseguenti alla risoluzione del contratto, che, proseguiti nel 2020 hanno portato alla definizione dello stato di consistenza e alla riconsegna delle aree ad ASL5 in data 22 gennaio 2020. Si prevede entro giugno 2020, la conclusione delle attività relative alla gestione del contratto di appalto risolto, incluse quelle del collaudatore, per pervenire alla definizione della liquidazione finale.

IRE ha avviato, in coordinamento con ASL5, le attività relative alla difesa in giudizio; è stata formalizzata ad ASL5 la richiesta di rimborso – ai sensi della Convenzione tra IRE ed ASL – delle spese di difesa legale sostenute e da sostenersi da parte di IRE.

Nel frattempo permane il contenzioso tra la capogruppo mandataria Pessina e la mandante PSC, sfociato in un lodo arbitrale a favore di Pessina e in un giudizio dinanzi al Tribunale Civile di Milano attivato con atto di citazione promosso da PSC. Il lodo arbitrale è stato oggetto di appello da parte di PSC. La Corte di appello ha per altro rigettato l'istanza di sospensione dell'esecutività del lodo, rilevando che quest'ultimo non è dotato di efficacia esecutiva. Il Tribunale di Milano ha invece respinto la domanda di PSC affermando la propria incompetenza. Prosegue altresì il contenzioso promosso da PSC verso IRE.

Con riferimento al tema della anticipazione prevista dal contratto d'appalto ed interamente erogata da parte di ASL5, la mandataria Pessina ha promosso un ricorso al TAR contro il provvedimento con cui ASL5 ha richiesto la restituzione della somma corrispondente a lavori non eseguiti nel termine indicato dal contratto. IRE è interessata dal ricorso nel suo ruolo di stazione appaltante e RUP.

Permane, con ASL5, il tema del mancato riconoscimento di parte dei maggiori costi sostenuti in relazione alle attività afferenti alla convenzione del 2013, il cui importo era quantificato sulla base della previsione di concludere le attività - protrattesi per cause indipendenti dalla volontà di IRE - a gennaio 2018. Sull'importo in questione non si è ancora raggiunto un accordo con il committente ed è stata avviata la "procedura di raffreddamento dei conflitti" presso il competente Dipartimento della Regione Liguria, come previsto dalla convenzione tra le parti. Si confida che la procedura avviata possa concludersi positivamente nella prima parte del 2020, sia in ragione dei contatti intercorsi in proposito con Regione Liguria che in considerazione del profilo istituzionale delle parti, entrambe controllate da Regione Liguria nel cui

interesse viene realizzata l'opera per la quale IRE ha svolto l'attività in questione, nonché, infine, in considerazione della qualificazione *in house* dell'affidamento ricevuto da ASL5, che presuppone la copertura dei costi dell'attività svolta, attesa la congruità degli stessi.

b) Infrastrutture viarie e ambiente

Nel corso del 2019 sono stati acquisiti e/o sono in corso di esecuzione i seguenti incarichi:

Da Regione Liguria:

- stazione appaltante e attività tecniche SP31 Strada della Ripa, primo lotto: i lavori della galleria artificiale sono in corso;
- attività tecniche propedeutiche alle progettazioni interventi alluvioni 2016: sono in corso di esecuzione attività di monitoraggio sul ponte a Calice al Cornoviglio
- progettazione interventi in danno area *Ex Ipodec*; l'attività risulta sospesa in attesa della disponibilità delle aree private;
- stazione appaltante e attività tecniche per la progettazione e realizzazione dei lotti II, III e IV della SP 31 Strada della Ripa: conclusa la progettazione e l'iter di autorizzazione, è stata avviata la procedura di affidamento dei lavori che si è conclusa positivamente nel 2020 con la consegna dei lavori in data 12 maggio;
- progettazione interventi in danno su aree demanio fluviale della Provincia di Genova su rii Chiaravagna e Lerone: la progettazione è conclusa e si attende l'avvio della fase autorizzativa; IRE è in attesa di ricevere l'incarico da Regione;

Da Comune di Genova:

- progettazione briglia selettiva Rio Ferregiano: conclusa la progettazione definitiva con l'autorizzazione del progetto;
- redazione studio preliminare ambientale per verifica di screening relativi agli interventi sul rio Vernazza e sul Torrente Sturla, già oggetto di progettazione da parte di IRE: conclusa la redazione dello studio preliminare ambientale con la relativa autorizzazione;

Da Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale

- assistenza tecnico – amministrativa per le attività previste dal “Programma straordinario di interventi urgenti per la ripresa e lo sviluppo del porto e delle relative infrastrutture di accessibilità e per il collegamento intermodale dell'aeroporto Cristoforo Colombo con la città di Genova” allegato al Decreto del Commissario Straordinario n. 2 del 15/01/2019.

Da Commissione Europea:

- progettazione UNALB parco Urbano Caserma Gavoglio: conclusa la progettazione esecutiva, IRE ha supportato il Comune nella predisposizione degli atti di gara per l'affidamento dei lavori; i lavori sono oggi in corso;

Da Comune di Savona:

- progettazione definitiva e esecutiva degli interventi messa in sicurezza del Rio Molinero e affidamento del servizio di verifica; predisposta la progettazione definitiva;

Da Provincia di Savona:

- attività di monitoraggio delle aree Ex ACNA; concluse le attività del 2019, le attività del 2020 sono continuate nelle more della sottoscrizione della nuova convenzione con la Provincia di Savona, dovendo garantire la continuità della prestazione.

Da Comune di Sarzana:

- attività di centrale di committenza per l'affidamento congiunto della progettazione e i lavori della nuova piscina comunale; affidato l'appalto e sottoscritto il contratto da parte del Comune, è in corso la progettazione esecutiva;
- attività di centrale di committenza per la progettazione e i lavori dell'intervento di ripristino del ponte Budella; sono state concluse le attività afferenti alla progettazione; è in corso l'affidamento dei lavori;
- attività di centrale di committenza per la progettazione e i lavori della rotatoria di via Paradiso; conclusa la progettazione definitiva, il Comune deve avviare l'iter autorizzativo.
- attività di centrale di committenza per la progettazione e i lavori del ponte e della passerella sul Calcandola; è stata conclusa la fase di affidamento della progettazione.

Da Filse:

- Incarico per interventi di manutenzione straordinaria dell'edificio denominato BIC a Genova; conclusa la progettazione e l'affidamento dei lavori; l'esecuzione dei lavori è in corso.

Fatti di rilievo previsti per il 2020:

Si segnalano quali fatti di rilievo per l'evoluzione delle attività della società in questi settori nel 2020:

- l'acquisizione dall'Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure occidentale dell'incarico di centrale di committenza per l'attuazione di tre interventi compresi nel programma "emergenza Savona" di cui alle Ordinanze PCM, Dipartimento Protezione Civile del 15 novembre 2018 n. 558 e del 17 maggio 2019 n. 593;
- la previsione di avviare le attività che saranno richieste da Regione Liguria tra quelle individuate a valere sul Fondo Strategico e individuate dal Comitato di Indirizzo.

- la previsione di avviare le attività che saranno richieste da Regione Liguria nell'ambito degli interventi relativi al rischio idrogeologico.

C) ATTIVITÀ RELATIVE AI SETTORI RECUPERO EDILIZIO E URBANO E POLITICHE PER LA CASA

Le attività svolte nel periodo relativamente a questo settore hanno riguardato:

- Convenzione annuale per il supporto all'Ufficio Programmi Urbani Complessi ed Edilizia della Regione Liguria sui temi della riqualificazione urbana, dell'edilizia sociale e dei contratti pubblici: nel 2019 è stata finalizzata alla programmazione ed alla progettualità regionale per l'edilizia scolastica, con particolare riferimento agli interventi rivolti alla razionalizzazione ed efficientamento del patrimonio ed alla contestuale valorizzazione degli edifici scolastici dismessi con metodologie di partenariato pubblico-privato (PPP): in continuità con le attività di approfondimento effettuate nel 2018 sulle tipologie di PPP applicabili all'edilizia scolastica e sulle buone pratiche adottate a livello nazionale, è stato individuato quale intervento pilota l'intervento di sostituzione edilizia, con tecniche di prefabbricazione in legno, del plesso scolastico "Poggi-Carducci" di Sarzana (SP), per il quale è stato redatto il progetto di fattibilità tecnico-economica e sono stati individuati i finanziamenti per la realizzazione;
- Redazione, su incarico del Settore Infrastrutture e Lavori Pubblici della Regione, dei report periodici, annuale e quadrimestrali, sull'andamento dei contratti pubblici nel territorio regionale sulla base dei dati disponibili sul portale regionale degli appalti;
- supporto a FILSE per il monitoraggio e la liquidazione dei contributi dei Programmi di riqualificazione, Edilizia Residenziale Sociale e valorizzazione patrimonio pubblico finanziati nel 2015 e 2017, dei precedenti dei Programmi locali per la casa di *Social Housing*, dei Programmi per la riqualificazione urbana e l'ERS nei piccoli comuni dell'entroterra;
- attività di sostegno alla progettualità regionale relativa alla città, ai centri storici, all'edilizia ed al territorio urbanizzato, supportando lo sviluppo di programmi di valorizzazione e la progettazione e realizzazione di interventi su specifici ambiti o compendi immobiliari; in particolare si segnala quanto segue:
 - su incarico di ARTE Genova e d'intesa con il Comune di Savona e la Regione Liguria, che ha concesso i finanziamenti necessari, IRE ha proceduto alla redazione del progetto esecutivo dell'intervento

- di restauro della "Villa Zanelli", che sarà destinata a fini turistico-ricettivi ed espositivi ed usufruisce dei contributi del c.d. "bando periferie";
- su incarico dell'Agenzia del Demanio è stato redatto lo Studio di fattibilità per il riuso dell'ex Convento dei Padri Agostiniani nel centro storico di Savona, a seguito della recente dismissione dell'uso carcerario;
 - è stata portata positivamente a conclusione l'attività di stazione appaltante a supporto del Tavolo Tecnico e della Cabina di Regia costituiti per la configurazione del "Programma di Valorizzazione dell'Isola Palmaria", ai fini del previsto trasferimento al Comune di immobili del Ministero della Difesa: le attività previste si sono concluse a maggio con l'approvazione, da parte della Cabina di Regia, del *Masterplan* dell'Isola Palmaria predisposto dall'*Advisor Tecnico*;
 - progettazione, su incarico del Settore Cultura della Regione, delle opere e forniture per la realizzazione e l'allestimento della "Casa dei Cantautori", individuato quale museo di interesse nazionale nel Piano strategico "Grandi Progetti Culturali" del MIBAC: è proseguita l'attività di supporto per la definizione del progetto del museo, in parallelo con la progressiva definizione dei contenuti da esporre e con la definizione degli accordi con il MIBAC per l'utilizzo delle strutture dell'Abbazia;
 - su incarico del Comune di Savona sono state avviate le diverse attività di progettazione previste e gli affidamenti necessari per l'attuazione degli interventi di recupero edilizio ed urbano compresi nel "Programma strategico di riqualificazione urbana e valorizzazione turistico culturale e sviluppo commerciale-produttivo dell'area centrale del comune di Savona", finanziati con il Fondo Strategico regionale: Attuazione Sistemazione ed innovazione tecnologica area mercatale del centro, Programma Integrato per la valorizzazione del Teatro Chiabrera e la riqualificazione ambientale di Piazza Diaz, Efficientamento tecnologico e valorizzazione culturale della Sala rossa del palazzo comunale, Riqualificazione ambientale ed inclusiva del sistema delle aree verdi attrezzate comunali, Riqualificazione piazza Marconi con valorizzazione della fontana del Pesce, Valorizzazione turistica della Torre del Brandale;
- Altri interventi di recupero/riqualificazione
- redazione PD/PE copertura area sportiva Via Famagosta su incarico del Comune di Savona: sono state definite e sottoposte al Comune le alternative progettuali per conseguire la fattibilità dell'intervento;
 - attività di stazione appaltante per la progettazione e realizzazione intervento di manutenzione straordinaria capannone "edificio 10" a Ferrania di proprietà di Parco Tecnologico Val Bormida, su

incarico di Filse, finalizzato all'insediamento di nuove attività produttive nell'area di crisi complessa di Savona: è stato predisposto il progetto e affidati e realizzati i lavori di bonifica e rifacimento delle coperture e dei serramenti;

- supporto agli uffici regionali del Dipartimento Sviluppo Economico e Attività Produttive per la gestione della programmazione FESR 2014-2020, con riferimento in particolare al tema dell'Agenda Urbana (Obiettivo tematico 6 "Città"): sono state svolte continuativamente le attività di assistenza previste dalla convenzione in essere;

Si segnala infine che è stato fornito supporto tecnico e gestionale a IPS per la gestione societaria e per la commercializzazione degli immobili a destinazione produttiva/terziaria del Parco Doria a Savona.

Fatti di rilievo previsti per il 2020

Si segnalano come di particolare rilievo le seguenti attività impostate nel 2019 ed avviate o da avviare nell'esercizio 2020:

- su incarico del Comune di Sarzana: attività di stazione appaltante della redazione del progetto definitivo ed esecutivo dell'intervento di sostituzione edilizia del plesso scolastico Poggi-Carducci, sulla base del progetto pilota di fattibilità tecnico economica redatto nel 2019 da IRE con criteri esemplari di risparmio energetico e di adeguatezza ai più aggiornati criteri didattici, utilizzando tecnologia di prefabbricazione in legno;
- su incarico di ALISEO: attività di stazione appaltante del progetto esecutivo dell'intervento di realizzazione di residenze universitarie nell'Ex Clinica Chirurgica di San Martino, intervento strategico basato sul progetto definitivo redatto da IRE e finanziato dal MIUR e dalla Regione Liguria;
- su incarico della Regione: redazione delle analisi conoscitive e del conseguente programma complesso per la rigenerazione del quartiere di Sampierdarena a Genova, sulla base di un protocollo di intesa tra Regione, Comune di Genova, Municipio Centro-Est, Soprintendenza, Confindustria e Ordini professionali, di cui è prevista la stipula nel mese di giugno 2020;
- su incarico della Regione, nell'ambito della convenzione annuale con l'Assessorato all'Urbanistica: attività finalizzate a portare a fattibilità il programma di valorizzazione del centro storico di Bussana Vecchia a Sanremo, d'intesa con il Comune, la Soprintendenza e l'Agenzia del Demanio;

- su incarico del Comune di Savona: redazione del Progetto di Fattibilità Tecnico Economica in attuazione del Programma di valorizzazione del “Palazzo S.Chiera”, finanziato dal Fondo Strategico Regionale.

D) ALTRE ATTIVITÀ: CENTRALE DI COMMITTENZA IN ALTRI SETTORI E GESTIONE IMMOBILI DI PROPRIETÀ

Nella società è stata impegnata, a supporto del sistema regionale e degli enti del territorio, nelle seguenti procedure:

- supporto a Comuni ed altri enti per l'affidamento di interventi finanziati mediante forme di PPP (partenariato pubblico-privato): in particolare, sulla base delle convenzioni già in essere con il Comune di Portovenere è stato fornito supporto per l'individuazione del soggetto attuatore della conversione in ERS dell'ex scuola elementare in località Fezzano;
- supporto a Filse e ad altri enti per l'effettuazione di specifici affidamenti di servizi agli stessi necessari (in particolare: supporto generale a Filse per affidamento servizi di funzionamento, supporto specifico a Ligurcapital per l'individuazione della società di revisione contabile).

ALTRI FATTI DI RILIEVO ED EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Rispetto a quanto auspicato in sede di approvazione del bilancio precedente, nell'esercizio 2019 non si è verificata l'assegnazione del programma straordinario di interventi regionali né degli affidamenti relativi ai programmi straordinari di investimento dell'Autorità di Sistema Portuale MLO e ad altri interventi strategici nel settore delle infrastrutture, che erano stati, alternativamente, indicati come necessari a garantire l'equilibrio economico per l'esercizio 2019. L'andamento dell'esercizio 2019 sconta, pertanto, la difficoltà registrata dalla Società nell'acquisizione di commesse rispetto a quanto previsto a budget, con particolare riferimento alle attività di stazione appaltante/centrale di committenza per opere di competenza della Regione Liguria, dell'Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale e dell'Università di Genova (non è infatti partita la prevista attività relativa alla scuola Politecnica degli Erzelli). Ha altresì avuto incidenza una onerosità maggiore delle previsioni delle attività necessarie all'integrazione con la struttura di I.P.S., avvenuta nell'esercizio; si evidenzia che tale ultima criticità può ritenersi superata per l'esercizio 2020.

A fronte della mancata concretizzazione delle previsioni sopra richiamate, la Società ha sopperito con l'acquisizione di altre commesse e attività, che non hanno però compensato totalmente i flussi di ricavi mancanti, portando al risultato d'esercizio negativo evidenziato in bilancio.

Si ribadisce in questa sede testualmente quanto già espresso in sede di approvazione del precedente bilancio, e cioè che “la dimensione oramai assunta dalla Società richiede da parte dei Soci un maggiore sforzo programmatico per utilizzare adeguatamente ed in maniera sistematica le professionalità presenti nella struttura e fornire un flusso di attività gestibile e programmabile. Solo con un approccio che veda i Soci definitivamente convinti del ruolo di IRE quale strumento operativo che, agendo in un’ottica di sinergia e sussidiarietà con gli uffici dei soci stessi, può favorire e gestire l’accelerazione degli investimenti pubblici, la Società potrà infatti esprimere le proprie potenzialità e dispiegare una azione sempre più incisiva per lo sviluppo della Liguria”. Tale richiamo è quanto mai attuale oggi che la tempestiva attuazione degli investimenti pubblici programmati ma fermi – che sono molti – è di assoluta urgenza al fine di avviare la ripresa dell’economia regionale a seguito della pandemia di Covid-19 manifestatasi nel 2020.

In proposito va visto come primo segnale positivo – seppure non risolutivo rispetto alla necessità di commesse nel settore delle infrastrutture – il previsto affidamento ad IRE, che dovrebbe concretizzarsi entro il primo semestre 2020, delle attività necessarie per la nuova procedura di affidamento, mediante strumenti di PPP, della realizzazione del nuovo Ospedale del Felettino alla Spezia.

Fermo restando quanto sopra indicato rispetto alla Società come oggi configurata, si ricorda che la Regione Liguria, nel Piano di razionalizzazione approvato con D.G.R. n. 1198 del 28.12.2018, considerato che IRE e Sviluppo Genova svolgono attività simili, ha previsto la possibilità di fusione/incorporazione tra le Società, mentre la Nota di aggiornamento al DEFR 2019-2021 approvata con D.C.R.n. 28 del 21.12.2018 ha precisato che Regione intende verificare le determinazioni del Comune di Genova in merito a possibili azioni di aggregazione di Sviluppo Genova con altre società del perimetro pubblico, *“anche in considerazione della necessità di razionalizzazione delle Stazioni Uniche Appaltanti disegnata dal protocollo firmato in data 22 ottobre 2018 da regione Liguria, Comune di Genova, Città Metropolitana di Genova e le Prefetture, a fronte del quale possono essere valutate operazioni di fusione/incorporazione con I.R.E. S.p.A. in qualità di articolazione funzionale della SUAR regionale”*. In merito a tale prospettiva si segnala che nel corso dell’esercizio è possibile che, sulla base degli indirizzi assunti dai Soci in proposito, sia definito il processo di aggregazione delle due Società.

Infine, in osservanza del disposto dell’art. 2428 comma 3 c.c., precisiamo che:

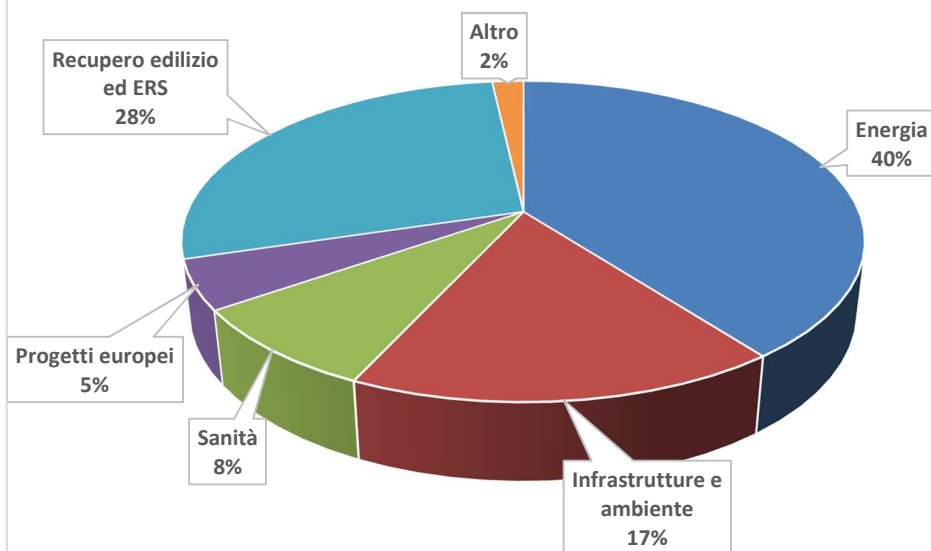
- la Società non ha sostenuto costi di ricerca e sviluppo;
- la Società ha una sede secondaria a Savona, presso il campus universitario, istituita a seguito dell'acquisizione del ramo d'azienda tecnico di I.P.S.;
- la Società non possiede azioni proprie; la Società detiene n. 14.808 azioni di I.P.S. S.C.p.A., rappresentanti il 95,88% del capitale sociale di quest'ultima società
- la Società non ha utilizzato e non utilizza strumenti finanziari alternativi al credito bancario ordinario;
- la Società non ha subito sanzioni o pene per reati o danni ambientali. La Società non ha avuto infortuni gravi del personale sul lavoro. Il personale è coperto dalle previste forme assicurative di legge e da polizze di infortunio integrative. Non vi sono stati comportamenti omissivi, colposi o dolosi del personale.

Indicatori economici di sintesi

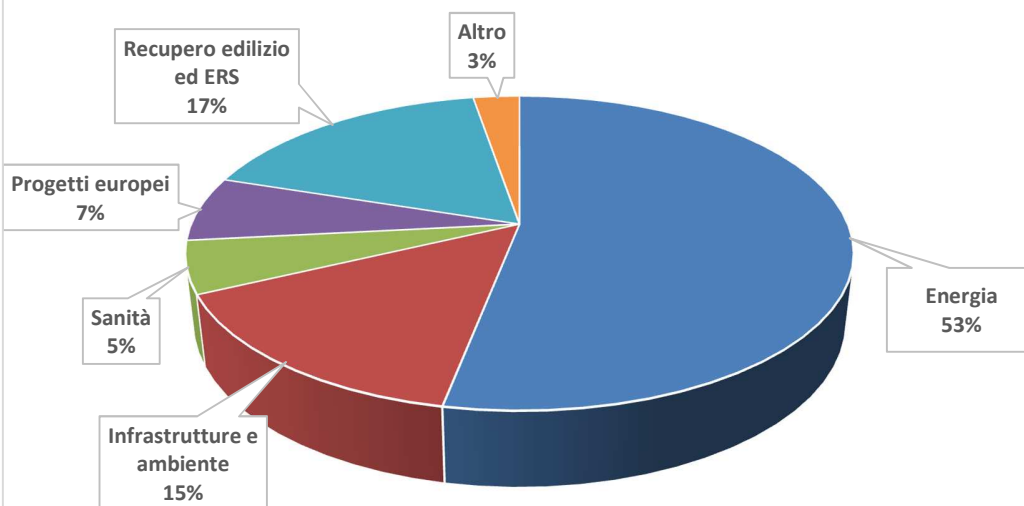
Si riportano nelle pagine seguenti i grafici relativi alla suddivisione del valore della produzione per settore di attività e per committente, nonché del valore aggiunto prodotto, inteso come differenza tra valore della produzione e costi diretti esterni.

Tale secondo indicatore rappresenta il margine a disposizione dell'azienda per coprire i costi interni e di struttura ed i costi riconducibili ad altre gestioni oltre a quella caratteristica.

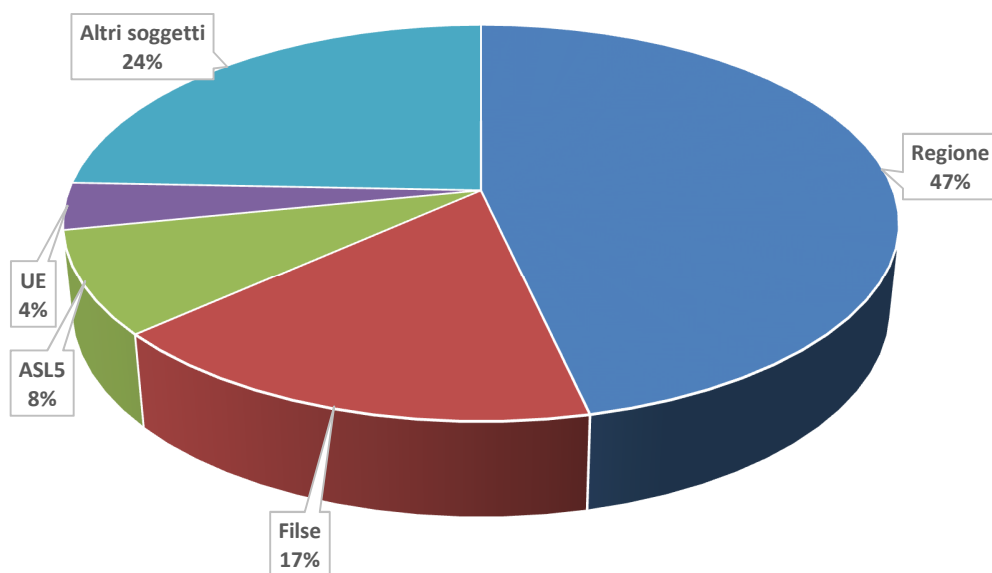
Ripartizione del valore della produzione per settore di attività



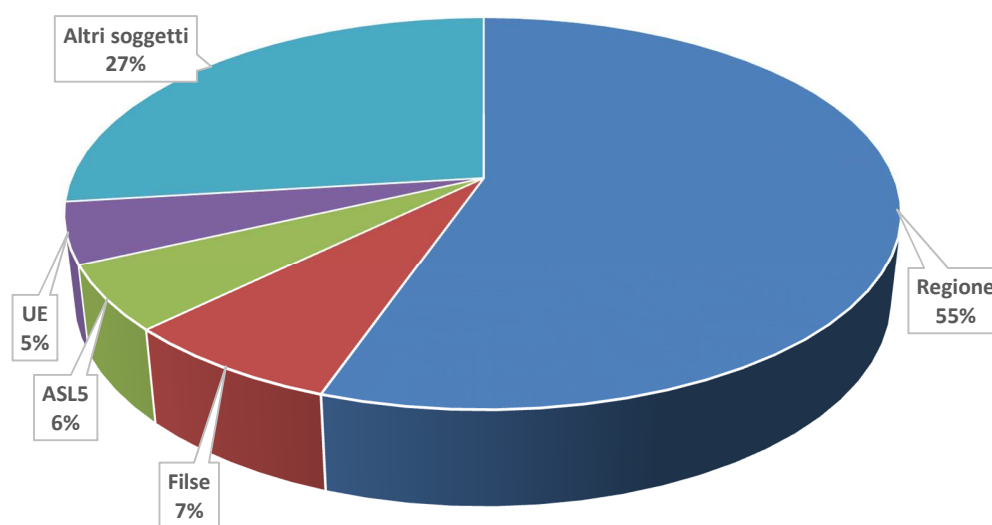
Ripartizione del valore aggiunto per settore di attività



Ripartizione del valore della produzione per tipologia di committente



Ripartizione del valore aggiunto per tipologia di committente



Si forniscono, inoltre, i seguenti indicatori economici di sintesi:

	31/12/2019 Euro	31/12/2018 Euro
Ricavi per prestazioni	5.261.799	4.328.227
Variazione delle rimanenze	- 358.260	- 741.755
Altri ricavi	225.193	279.387
Valore della produzione operativa	5.128.732	3.865.859
Costi esterni operativi e di funzionamento	583.701	473.553
Costi per il personale	2.677.808	2.238.557
Costi per prestazioni tecniche	1.835.634	1.054.387
Margine operativo lordo	31.589	99.362
Ammortamenti ed accantonamenti	80.794	38.468
Risultato operativo	- 49.205	60.894
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	2.432	2.752
Ebit normalizzato	- 46.773	63.646
Risultato dell'area straordinaria	-	4.548
Ebit integrale	- 46.773	68.194
Oneri finanziari	35.890	47.246
Risultato lordo	- 82.663	20.948
Imposte sul reddito	3.781	10.605
Risultato netto	- 86.444	10.343

	31/12/2019 Euro	31/12/2018 Euro
MEZZI PROPRI	2.210.800	2.123.102
ROE Lordo	-3,74%	0,99%
ROE Netto	-3,91%	0,49%
Capitale investito	9.043.988	9.203.607
Liquidità immediate	1.052.003	1.601.380
Passività correnti	4.194.907	4.240.802
Quoziente di indebitamento	1,90	2,00
Margine di tesoreria	0,25	0,38

Per quanto attiene agli indirizzi in materia di spese di funzionamento di cui alla DGR n. 293/2018, in forza dei quali le società controllate dalla Regione Liguria devono perseguire l'obiettivo dell'equilibrio economico, finanziario e patrimoniale e devono tendere ad una riduzione dell'incidenza delle spese di funzionamento sul valore della produzione rispetto al valore dell'anno precedente, con valore minimo il suo mantenimento, nonché con riferimento agli ulteriori indirizzi di cui alla D.C.R. n. 33/2019, si rappresenta quanto segue:

- con riferimento all'obiettivo dell'equilibrio economico dell'esercizio 2019, si rinvia a quanto più sopra esposto, evidenziando che l'organo amministrativo e gli uffici della Società hanno posto in essere quanto possibile per fare fronte alle problematiche ivi richiamate;
- con riferimento all'obiettivo della riduzione dell'incidenza delle spese di funzionamento sul valore della produzione per l'anno 2019 rispetto all'anno precedente, si rappresenta che il mancato raggiungimento è determinato dal risultato economico negativo dell'esercizio, per le motivazioni più sopra esposte, a fronte, invece, del risultato positivo degli esercizi precedenti che aveva determinato un valore inferiore dell'indicatore in argomento;
- con riferimento al rispetto degli obblighi trasparenza ed anticorruzione (disposizioni L. 190/2012 e ss.mm.ii., D.L. n. 90/2014 convertito in L. n. 114/2014, del D.Lgs. n. 33/2013 e ss.mm.ii. e del D.Lgs. n. 175/2016 e deliberazioni ANAC) si dichiara che la Società ha ottemperato a quanto prescritto dalle normative in materia;
- con riferimento alla predisposizione di specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale nell'ambito delle Relazioni sul governo societario, come prescritto dall'art. 6 comma 2 del D.Lgs. n. 175/2016, si rinvia all'apposito paragrafo della Relazione sul Governo Societario.

PROGRAMMAZIONE SPESE DI FUNZIONAMENTO				
SOCIETA': Infrastrutture Recupero Energia I.R.E. S.p.A.				
CONTO ECONOMICO		ESERCIZIO		
		2017	2018	2019
A	VALORE DELLA PRODUZIONE			
1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.544.428	4.328.227	5.261.799
2	Variazioni delle rimanenze prodotti	-		
3	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	- 430.463	- 741.755	- 358.260
4	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	
5	Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	210.421	287.691	225.192
	Totale Valore della produzione	4.324.386	3.874.163	5.128.731
B	COSTI DELLA PRODUZIONE			
6	per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.933	4.002	94.542
7	per servizi	1.849.314	1.305.294	2.103.547
8	per godimento di beni di terzi	181.760	170.666	167.178
9	per il personale	2.138.284	2.238.556	2.677.808
	a) salari e stipendi			
	b) oneri sociali			
	c) trattamento di fine rapporto			
	d) trattamento di quiescenza e simili			
	e) altri costi			
10	ammortamenti e svalutazioni	46.174	38.469	80.793
11	variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie di consumo e merci	-	-	-
12	accantonamento per rischi	-	-	-
13	altri accantonamenti	-	-	-
14	oneri diversi di gestione	31.092	51.735	54.069
	Subtale B6+B7+B8+B9+B14			
	Totale Costi della produzione	4.250.557	3.808.722	5.177.937
	DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	73.829	65.441	- 49.206
C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
15	proventi da partecipazioni	-	-	
16	altri proventi finanziari	844	2.753	2.433
17	interessi e altri oneri finanziari, con separata indicazione di quelli verso imprese controllate e collegate e verso controllanti	48.656	47.246	35.890
17 bis	utili e perdite su cambi	-		
	Totale (15+16-17+-17 bis)	- 47.812	- 44.493	- 33.457
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE			
18	rivalutazioni	-	-	
19	svalutazioni	-	-	
	Totale (18-19)	-	-	
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)	26.017	20.948	- 82.663
20	imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	11.640	10.605	3.781
21	utile (perdite) dell'esercizio	14.377	10.343	- 86.444
	SPESE DI FUNZIONAMENTO (voci B6+B7+B8+B9+B14)	4.204.383	3.770.253	5.097.144
	INCIDENZA SPESE DI FUNZIONAMENTO SUL VALORE DELLA PRODUZIONE (B6+B7+B8+B9+B14) / (A1+A2+A3+A4+A5) * 100	97,22	97,32	99,38

Signori Soci,

il bilancio al 31 dicembre 2019 si chiude con una perdita di € 86.444,19, che si propone di portare a nuovo..

Vi ringrazio per la fiducia accordatami e Vi invito ad approvare il bilancio dell'esercizio 2019.

Genova, 1° giugno 2020

L'AMMINISTRATORE UNICO

(Avv. Alberto Pozzo)